CITY OF GRAND RAPIDS

AF 2027 GUÍA DEL RESIDENTE AL

PLAN FISCAL

Tabla de contenidos

Glosario de términos 3

Introducción 6

Fundamentos del presupuesto 8

Filosofía, valores y contexto económico del presupuesto 10

Inversiones seleccionadas por prioridad del plan estratégico 15

Ingresos 18

Costo de los servicios 22

Gastos 23

Inversiones de capital 26

Empleo en toda la ciudad 28

Información del gobierno 30

Glosario de términos

ACEC – Tasas de contribución del empleador calculadas actuarialmente

La cantidad calculada actuarialmente cada año que un empleador debe aportar al conjunto de activos de un plan de pensiones para garantizar que habrá fondos suficientes para pagar los beneficios de pensión prometidos.

Presupuesto adoptado

Plan de operaciones financieras que consiste en una estimación de los ingresos y gastos propuestos para el próximo ejercicio fiscal. El presupuesto es aprobado por la Comisión Municipal anualmente en mayo.

Presupuesto Enmendado

El Presupuesto Aprobado, más los cambios autorizados por la Comisión Municipal durante el ejercicio fiscal. (Véase también **Enmienda al Presupuesto**)

ARPA – Ley del Plan de Rescate Estadounidense

La Ley del Plan de Rescate Estadounidense de 2021 ofrece ayuda a las personas y empresas afectadas por la pandemia del coronavirus. También incluye fondos para los gobiernos estatales, locales y tribales, así como para la educación y las pruebas de COVID-19, el apoyo a la vacunación y la investigación.

Apropiación

La autorización legal otorgada por la Comisión Municipal para realizar gastos y contraer obligaciones con fines específicos. Una Apropiación suele tener un límite en su monto y en el tiempo de su uso.

Lapso de apropiación

La cantidad de gasto autorizado que no se utilizará y que, en efecto, se reducirá al saldo de fondos. Las vacantes constituyen la mayor parte de la estimación de lapsos de asignación, pero otras categorías de gasto también se incluyen en el cálculo.

Activo

Bienes de propiedad de la Ciudad, considerados de valor y disponibles para hacer frente a deudas, compromisos, costos heredados o proporcionar algún otro beneficio futuro.

Enmienda al presupuesto

Se utiliza para modificar el gasto autorizado o transferir asignaciones entre diferentes departamentos o fondos. También se utiliza para asignar fondos a un nuevo proyecto o subvención, o para modificar la asignación de un proyecto o subvención vigente. Las enmiendas presupuestarias deben ser aprobadas por votación oral del Comité Fiscal.

Fondo de Estabilización Presupuestaria

Funciona como la cuenta de ahorros de la Ciudad y ayuda a estabilizar los ingresos durante períodos de recesión económica. El fondo proporciona una protección para programas críticos para los residentes cuando la Ciudad atraviesa una recesión económica.

Gastos de capital (Ver página 22)

Fondos de Mejora de Capital

Fondos establecidos para contabilizar los recursos financieros que se utilizarán para la adquisición o construcción de importantes instalaciones de capital (excepto aquellas financiadas por fondos propios y fiduciarios).

Co-Respuesta

El modelo de corresponsalía de justicia penal une a las fuerzas del orden y a especialistas en salud conductual para intervenir y responder a las llamadas de servicio policial relacionadas con la salud conductual. Estos equipos utilizan la experiencia combinada del agente y el especialista en salud conductual para reducir la tensión y ayudar a conectar a las personas con problemas de salud conductual con los servicios adecuados.

Glosario de términos (cont.)

Inversiones de inclusión
Asignaciones diseñadas para brindar a las personas las herramientas, los recursos y las conexiones necesarias para participar plenamente y estar preparadas para aprovechar las oportunidades que buscan

Plan Fiscal
Un plan de operaciones financieras que incluye una estimación de los gastos propuestos para un período determinado y los medios propuestos para financiarlos. Generalmente, el término se refiere a un plan financiero para un solo año fiscal.
La Ciudad elabora anualmente un Plan Fiscal Preliminar y uno Final.

AF – Año fiscal
Un período de 12 meses al que se aplica el presupuesto operativo anual y al final del cual un gobierno determina su posición financiera y los resultados de sus operaciones.

Fondo
Una entidad fiscal separada que se establece para llevar a cabo actividades específicas y alcanzar objetivos de conformidad con estatutos, leyes, reglamentos y restricciones, o para fines específicos.

Saldo del fondo
La diferencia entre los pasivos y activos de un fondo.

GOF – Fondo General Operacional
Un fondo para contabilizar todos los recursos que no se destinan a actividades específicas y que financia muchas de las funciones municipales básicas.

Responsabilidad
Obligaciones legales pagaderas a un tercero (es decir, una promesa de realizar un pago en una fecha futura es una responsabilidad).

MOE – Mantenimiento del esfuerzo
Exige a la Ciudad que continúe asignando un nivel específico de sus recursos financieros para apoyar ciertos servicios, como Parques y el programa Calles Vitales. Generalmente, se trata de fondos que pueden igualar o superar los niveles originales de financiación. El objetivo es garantizar que los nuevos fondos (es decir, el impuesto a la renta o el impuesto sobre la renta) complementen, y no reemplacen, la financiación y los niveles de servicio existentes de la Ciudad.

NOF – Barrios de Enfoque
Las NOF son 17 secciones censales ubicadas en las zonas oeste y sur de Grand Rapids, en relación con el centro. Debido a desigualdades sistémicas e históricas, los residentes de las NOF experimentan resultados más dispares en cuanto a ingresos, oportunidades educativas, propiedad de vivienda y acumulación de riqueza, en comparación con otras secciones censales de Grand Rapids y la ciudad en general. Estas secciones representan el 36 %del total de 47 secciones censales de la ciudad.

Presupuesto basado en el desempeño
La práctica de desarrollar presupuestos con base en la relación entre los niveles de financiación del programa y los resultados esperados del mismo. Este enfoque permite a la Ciudad implementar y justificar cambios presupuestarios que satisfagan las necesidades de la comunidad y promuevan las prioridades municipales.

Millaje del impuesto sobre la propiedad
Una tasa de millaje es una tasa para determinar los impuestos a la propiedad. Cada artículo en su factura de impuestos tiene una cantidad fija de milésimas que se multiplica por cada $1000 de su valor imponible. Puede consultar la tasa impositiva actual y reciente para Grand Rapids en el sitio web del Condado de Kent.

VSE– Valor igualado estatal

El VSE es el valor catastral ajustado tras la igualación del condado y el estado. La Junta de Comisionados del Condado y la Comisión de Impuestos del Estado de Michigan deben revisar las tasaciones locales y ajustarlas (igualarlas) si superano no el nivel constitucional de tasación del 50 %. (Véase también Valor Imponible).

Glosario de términos (cont.)

Valor imponible

Cada año, la oficina del Tasador Municipal realiza una tasación de su propiedad según el valor de mercado. Calculan el valor catastral y el valor imponible de su propiedad. El valor imponible a veces es igual o menor que el valor catastral. El valor imponible es la cantidad que la Ciudad utiliza para calcular sus impuestos prediales. (Véase también VSE).

Efectivo sin restricciones

La medida de las reservas disponibles para ser asignadas y gastadas en años futuros. En la mayoría de los casos, el efectivo no restringido equivale aproximadamente al capital de trabajo (activo corriente menos pasivo corriente).

Introducción

La ciudad de Grand Rapids es la segunda ciudad más grande del estado de Míchigan, con una superficie de aproximadamente 45 millas cuadradas y una población de 200,131 habitantes, ¡y sigue creciendo! La ciudad experimentó un aumento poblacional del 6.4% con respecto a los 188,040 residentes contabilizados en el censo de 2010.

La ciudad ha cumplido plenamente con la Ley Pública 2 de Míchigan ("Ley de Presupuesto y Contabilidad Uniformes") y ha sido galardonada con el "Premio a la Presentación Distinguida del Presupuesto" de la Asociación de Oficiales de Finanzas del Gobierno (GFOA) durante los últimos 38 años.

El Plan Fiscal Preliminar fue propuesto por el Administrador Municipal en el contexto de un plan quinquenal. Cinco años abarcan un plazo suficiente para planificar las necesidades e inversiones financieras a largo plazo de la ciudad. El modelo a largo plazo ayuda a preparar a la ciudad para futuros problemas que puedan surgir de las decisiones que se toman hoy.

Equilibrio del Presupuesto: La ciudad debe operar dentro de sus posibilidades. La ciudad cuenta con diversos recursos financieros y debe funcionar dentro de los límites de estos recursos cada año fiscal.

"Ayudar a los residentes a comprender su presupuesto anual es nuestra máxima prioridad. ¿Hay algún tema o concepto en este informe que podamos explicar? ¿Tiene algún tema o concepto que le gustaría que se incluyera en futuros informes? Con gusto nos pondremos en contacto con usted. Por favor, escríbanos a ***contactbudget@grcity.us****"*

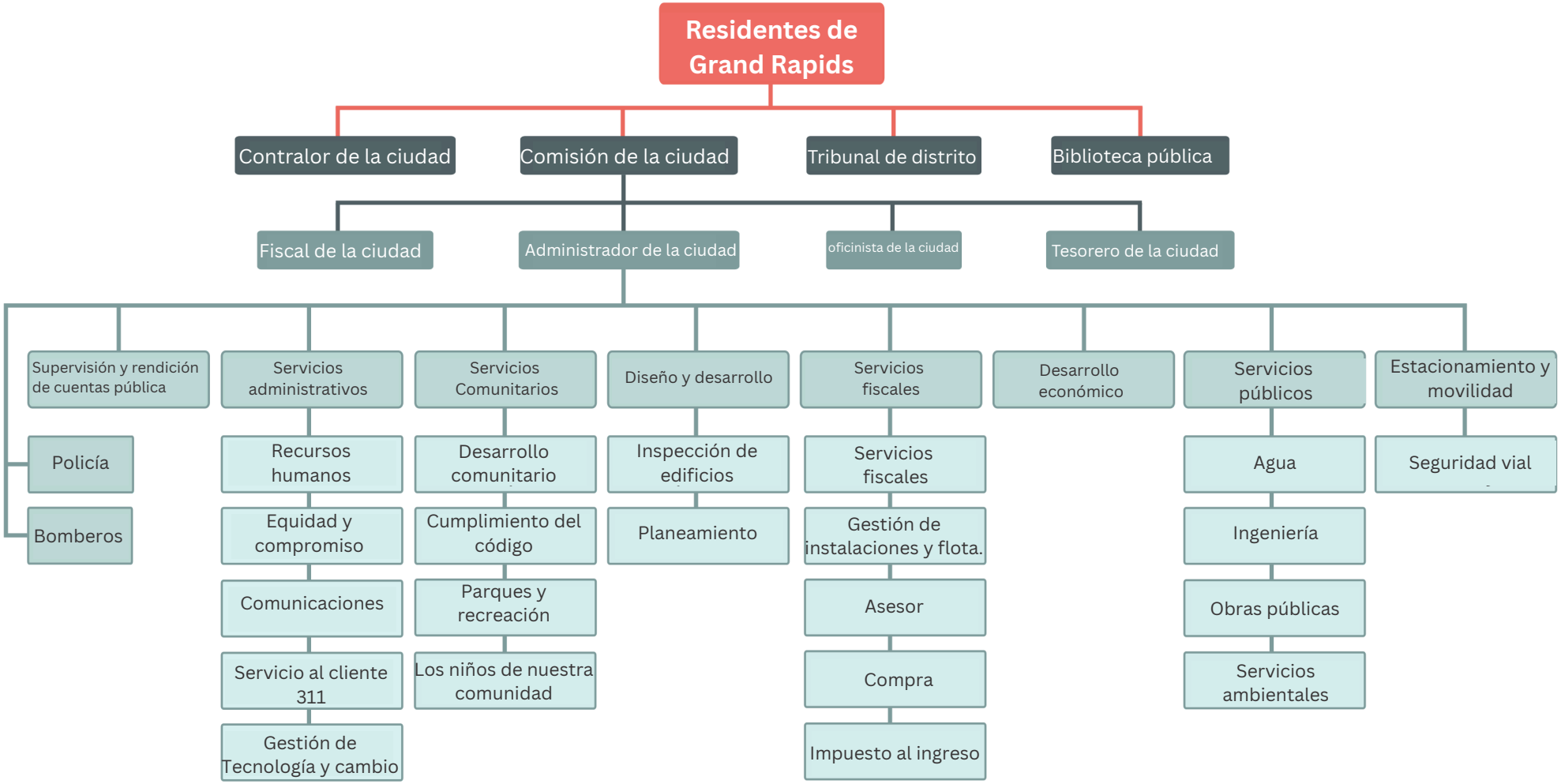
Mark Washington, Administrador de la Ciudad de Grand Rapids, MI

Molly J. Clarin, Directora Financiera de la Ciudad de Grand Rapids, MI

LaVisión de la Ciudad

Grand Rapids será reconocida a nivel nacional como una ciudad equitativa, acogedora, innovadora y colaborativa con una economía robusta, una comunidad segura y saludable, y la oportunidad de una alta calidad de vida para todos.

Estructura organizacional



Fundamentos del presupuesto

Proceso presupuestario

El proceso presupuestario es el proceso de toma de decisiones para asignar recursos públicos a las prioridades estratégicas de la Ciudad e incluye los siguientes pasos:

- Pronósticos de ingresos
- Proyecciones de costos laborales de personal
- Los departamentos presentan solicitudes de presupuesto quinquenal
- Reuniones de revisión presupuestaria con el Equipo Ejecutivo
- Revisión de solicitudes de financiamiento de capital
- Plan Fiscal Preliminar entregado en abril
- La Comisión Municipal realiza varias sesiones de estudio
- La audiencia pública y la aprobación de la Comisión Municipal se realizan en mayo.
- Modificaciones presupuestarias según sea necesario durante el año fiscal.
- Planes Fiscales Preliminares y Finales.
  - El Plan Fiscal Preliminar y la Guía para Residentes que lo acompaña se presentan anualmente a finales de abril y están sujetos a cambios.
  - El Plan Fiscal Final y la Guía para Residentes del Presupuesto que lo acompaña se publican dentro de los 90 días posteriores a la aprobación del presupuesto por parte de la Comisión.

Gestión de activos

La Ciudad ha establecido un sistema para evaluar los activos de capital y planificar y presupuestar adecuadamente las necesidades de mantenimiento y reemplazo de capital.

Mejora de capital:

- Millaje del impuesto predial de capital general
- Reserva del 5% del impuesto sobre la renta
- Participación en los ingresos de la ciudad, pueblo y municipio

Capital de las calles:

- Extensión del impuesto sobre la renta de Vital Streets
- Financiamiento suplementario del GOF (13 millones de dólares en 15 años)
- Inversión estatal adicional

Millaje de parques:

- Plan Maestro Estratégico de Parques y Recreación
- Se requiere el Mantenimiento del Esfuerzo (MOE) del GOF
- MOE para el año fiscal 2027: $8.9 millones
- Millaje permanente de 1.25 mills a partir del 1 de julio de 2021 (año fiscal 2022)

Conceptos básicos del presupuesto (cont.)

Directrices presupuestarias

Las directrices presupuestarias proporcionan orientación sobre los procesos y las limitaciones dentro de los cuales la Ciudad prepara su presupuesto.

• La Ciudad debe equilibrar el presupuesto, lo que significa que el gasto autorizado no puede exceder los recursos disponibles.
• La presupuestación quinquenal permite a la Ciudad anticipar y prepararse para los desafíos financieros mucho antes de que se materialicen.
• El Fondo General asume un lapso presupuestario de $6.5 millones para compensar el presupuesto no gastado, como los puestos vacantes durante una parte del año.

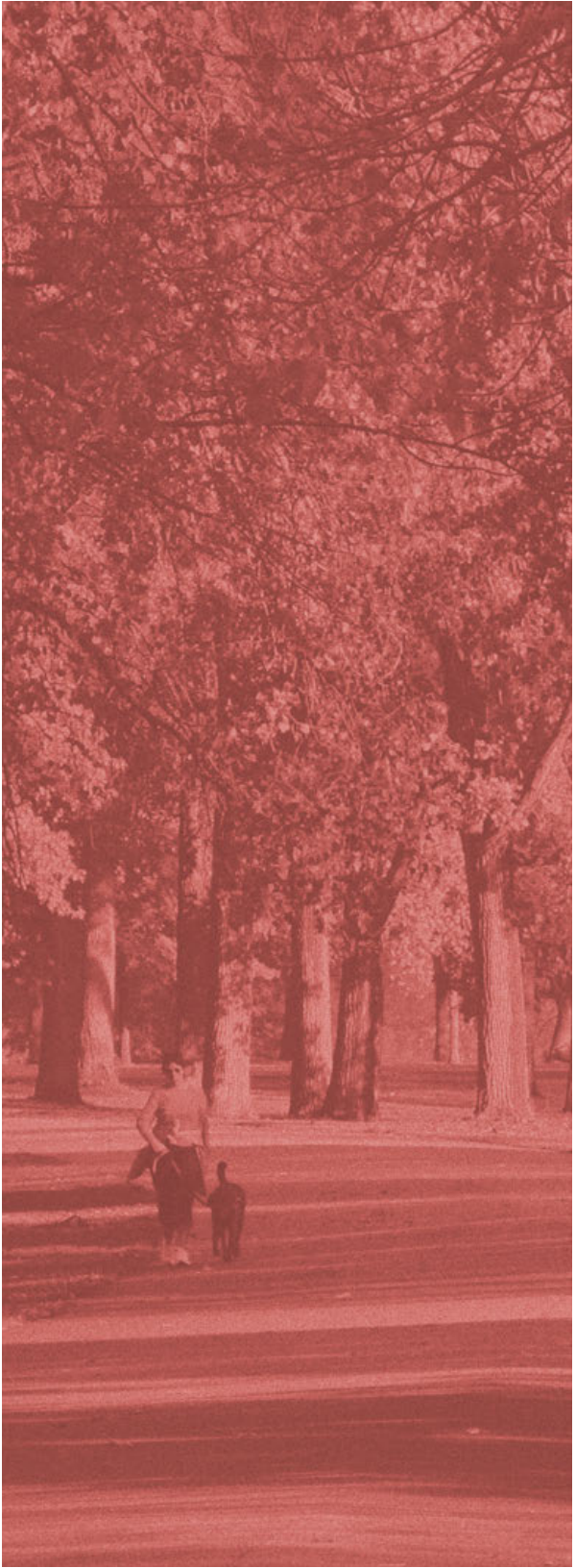
Contingencias:
• Proporciona una reserva de $1.5
millones para eventos imprevistos o inesperados.

Política de saldo de fondos:

• Patrimonio neto de un fondo en un momento dado
• 15% del gasto corriente en el Fondo de Estabilización
para el año fiscal 2026 = 41.4%
• 10% del gasto corriente en el GOF reservado para el Fondo de Estabilización Presupuestaria —Estimación para el año fiscal 2026 = 9.0%
• Otros fondos: 15% o 25% según el tipo de fondo
• Crecimiento estable de los ingresos por impuestos prediales.
nuevas inversiones.

Mejoras de servicio recomendadas para el año fiscal 2027:

- Inversión continua en el personal y las operaciones de seguridad pública, incluido el apoyo al personal juramentado, la supervisión y la capacidad de respuesta de emergencia.
- Mejoras continuas a las operaciones del Despacho del 911, con enfoque en la estabilidad del personal, la capacitación y el desempeño.
- Ampliación de las estrategias comunitarias de prevención e intervención de la violencia, junto con los servicios tradicionales de seguridad pública.
- Implementación continua del Plan Maestro Comunitario, incluyendo actualizaciones de zonificación y mejores herramientas de desarrollo.
- Inversión en vivienda accesible y respuesta ante la falta de vivienda a través de programas y alianzas coordinadas.
- Mejoras a los sistemas de movilidad y transporte, incluidas mejoras a la seguridad peatonal y ciclista y a las operaciones de tránsito.
- Apoyo a iniciativas de sostenibilidad ambiental, incluyendo resiliencia climática, inversiones en sistemas de agua y mejoras en parques. Fortalecimiento de las herramientas de servicio al cliente y comunicación, incluyendo mejoras tecnológicas y nuevos canales de servicio.



Filosofía presupuestaria, valores y contexto económico

El Plan Fiscal Preliminar del AF 2027 continúa el compromiso de larga data de la Ciudad con la gestión financiera responsable, la prestación de servicios de alta calidad y la alineación con las prioridades comunitarias. Los seis valores fundamentales de la Ciudad —responsabilidad, colaboración, servicio al cliente, equidad, innovación y sostenibilidad— siguen siendo fundamentales para la asignación de recursos y la toma de decisiones.

El presupuesto de este año se desarrolla en el contexto de un entorno económico más restringido e incierto. Si bien la economía local se mantiene relativamente estable, las condiciones nacionales y globales más amplias —incluyendo la inflación, las presiones del mercado laboral y la evolución del financiamiento federal y estatal— crean desafíos para la planificación financiera a largo plazo. Al mismo tiempo, las fuentes de financiamiento únicas, incluido el alivio federal por la pandemia, han expirado en gran medida, lo que aumenta la dependencia de los ingresos continuos para apoyar los servicios de la Ciudad.

En respuesta, la Ciudad sigue adoptando un enfoque disciplinado y con visión de futuro. El plan del AF 2027 prioriza el mantenimiento de los servicios básicos, realizando inversiones específicas donde tendrán el mayor impacto, y garantizando la sostenibilidad financiera a largo plazo. La Ciudad continúa aprovechando alianzas, buscando oportunidades de financiamiento externo e invirtiendo en sistemas y procesos que mejoran la eficiencia y la efectividad.

Este enfoque refleja la comprensión de que el servicio público requiere equilibrar las necesidades actuales con las obligaciones futuras. La Ciudad sigue comprometida a tomar decisiones reflexivas e informadas por datos que respalden una comunidad sólida, resiliente e inclusiva.

$785,375,548

Las apropiaciones totales propuestas para el año fiscal 2027 en toda la ciudad

$206,690,305

La asignación propuesta para el Fondo General de Operaciones

Presupuesto propuesto para el año fiscal 2027 en breve

Los supuestos utilizados para desarrollar el Plan Fiscal Preliminar del AF 2027 incluyen:

- Crecimiento modesto en las principales fuentes de ingresos, incluyendo impuesto sobre la renta e impuesto sobre la propiedad, reconociendo al mismo tiempo la sensibilidad a las condiciones económicas.
- Dependencia continua de ingresos recurrentes para apoyar las operaciones en curso a medida que se agota el financiamiento federal único.
- Mantenimiento de los servicios básicos de la Ciudad, con mejoras específicas alineadas con las prioridades del Plan Estratégico.
- Inversión continua en servicios de seguridad pública y estrategias de prevención basadas en la comunidad.
- Financiamiento continuo para inversiones de capital, incluyendo infraestructura, parques, sistemas de agua y proyectos importantes de reurbanización.
- Suposición de crecimiento continuo de los costos de personal impulsado por salarios, beneficios y un mercado laboral competitivo.
- Uso de medición del desempeño y datos para guiar la toma de decisiones y evaluar resultados.
- Mantenimiento de niveles adecuados de saldo de fondos y cumplimiento de las políticas financieras que respaldan la estabilidad a largo plazo.
- Evaluación continua de los modelos de prestación de servicios, eficiencias y oportunidades de innovación.

Apropiaciones totales propuestas para toda la ciudad AF2027: $785.4 millones

Asignación propuesta para el Fondo General de Operaciones: $206.7 millones

Consideraciones del proceso presupuestario

Supuestos clave

- Continuación de todos los servicios básicos de la Ciudad, incluyendo:
  - $201.6M — Agua y aguas residuales
  - $75.4M — Policía
  - $56.6M — Desarrollo económico
  - $48.3M — Servicios de bomberos
  - $48.0M — Calles Vitales
  - $40.4M — Parques y servicios comunitarios
  - $21.1M — Recolección de basura y reciclaje
  - $17.8M — Biblioteca
  - $13.5M — Tribunal
- Costo total de personal de $236.5M
- $1.3M en financiamiento estatal de seguridad pública apoya 10 puestos policiales; $400,000 adicionales aún por programar para esfuerzos de prevención elegibles

Cambios en programas y ajustes operativos

- $7M en costos de capital evitados durante 5 años en costos de reemplazo de autobuses DASH (Fondo de Estacionamiento)
- $1.6M de reducción anual de costos operativos DASH (Fondo de Estacionamiento)
- $1.3M para 14 nuevos puestos fuera del GOF (Servicios Ambientales, Agua, GR Móvil, Parques, Ingeniería)
- $100,000 para programa de almacenamiento de pertenencias personales (se necesitan $100,000 adicionales para servicio completo)
- $60,000 para continuación del Programa de Retención Minorista (financiamiento de socios no incluido)

Tarifas y cargos

- Ajustes previamente adoptados a las tarifas de agua y alcantarillado reflejados (~2.5%)
- Sin cambios en las tarifas de estacionamiento en la calle por hora
- El máximo de estacionamiento para eventos especiales se mantiene en $25
- Las tarifas mensuales de estacionamiento aumentan con el costo de vida
- La carga de vehículos eléctricos pasa a un modelo de precios basado en energía

Consideraciones de política / Elementos de deliberación

- Se anticipa financiamiento de $8.5M o más para vías vecinales (aún no asignado)
- Se recomienda transferencia de $7M al Fondo de Estabilización Presupuestaria (AF2026)
- $218,821 no incluidos para puestos de Equidad y Sostenibilidad (post-subvención)
- $200,000 no incluidos para conversión del piloto de Apoyo Mejorado de la Comisión a permanente
- $50,000 adicionales a considerar para fondo de ayuda en casos de desastre (más allá de los $50,000 incluidos)

Financiamiento e inversiones de la Ley del Plan de Rescate Estadounidense

La Ciudad continúa utilizando la subvención de los Fondos de Recuperación Fiscal Estatal y Local (SLFRF) de la Ley del Plan de Rescate Estadounidense (ARPA) para apoyar las operaciones actuales y brindar apoyo en áreas clave. Esta asignación de fondos se comprometió en su totalidad antes del 31 de diciembre de 2024 y se gastará en su totalidad antes del 31 de diciembre de 2026. Las inversiones se detallan en la tabla a continuación.

Categoría de Proyecto	Monto Comprometido	Gastos hasta 3/31/26	Restante
Gastos Médicos	$1,494,380.80	$1,494,380.80	$0.00
EPI/Seguridad en el Trabajo	$128,234.32	$128,234.32	$0.00
Conectividad de Banda Ancha	$224,339.91	$224,339.91	$0.00
Respuesta de HOT/Seguridad Pública	$223,976.12	$223,976.12	$0.00
Vivienda Asequible/Poblaciones Vulnerables	$8,380,081.00	$8,139,179.70	$240,901.30
Reducción de Violencia/Co-respuesta	$1,620,429.58	$1,620,429.58	$0.00
Eventos Especiales/Otro Apoyo	$969,220.94	$969,220.94	$0.00
Provisión de Servicios Gubernamentales	$36,508,777.65	$33,602,779.34	$2,905,998.31
Comunidades Saludables y Fuertes	$13,300,000.00	$11,528,744.14	$1,771,255.56
Actualización de Software (Fairfax)	$382,650.00	$239,780.00	$142,870
ERP	$9,441,056.97	$9,379,093.88	$61,963.59
Administración de ARPA	$400,000.00	$239,780.00	$133,696.00
Scribner	$19,206,352.71	$18,834,973.88	$371,378.33
Total	**$92,279,500.00**	**$86,672,342.93**	**$5,626,296.89**

Continuando nuestro compromiso con la inclusión y la oportunidad para todos

El presupuesto del AF 2027 continúa el compromiso de la Ciudad de crear una comunidad donde todos los residentes tengan acceso a oportunidades y puedan participar plenamente en la vida cívica. Este trabajo está integrado en todos los departamentos e iniciativas y sigue siendo un componente fundamental del Plan Estratégico de la Ciudad.

La Ciudad sigue promoviendo prácticas inclusivas a través de capacitación, colaboración y diseño de programas intencional. Se alienta a los departamentos a evaluar políticas, servicios e inversiones para garantizar que respondan a las necesidades de la comunidad y ayuden a reducir las disparidades

Algunos Eejemplos de esfuerzos del AF 2027 incluyen:

- Apoyo continuo para programas de estabilidad habitacional y respuesta ante la falta de vivienda
- Inversiones en distritos comerciales vecinales y apoyo a pequeñas y diversas empresas
- Implementación continua de estrategias de participación comunitaria y mayor acceso a los servicios de la Ciudad
- Iniciativas de desarrollo de la fuerza laboral y trayectorias profesionales para apoyar una fuerza laboral municipal diversa y talentosa
- Alianzas que promueven la pertenencia y la conexión, incluyendo colaboraciones regionales e internacionales

Muchos de estos esfuerzos están integrados en la prestación de servicios más amplia y no siempre requieren financiamiento independiente. Sin embargo, representan un compromiso continuo de garantizar que los servicios e inversiones de la Ciudad beneficien a toda la comunidad.

Inversiones por resultados del AF 2027

El presupuesto del AF 2027 continúa invirtiendo en programas, servicios e infraestructura que apoyan los resultados comunitarios a largo plazo. Estas inversiones están diseñadas para mantener el progreso, responder a las necesidades emergentes y posicionar a la Ciudad para el éxito futuro.

This plan includes:

- Inversión continua en infraestructura básica, incluyendo calles, sistemas de agua, parques e instalaciones públicas
- Apoyo para proyectos de capital importantes que están transformando el panorama económico y cultural de la Ciudad
- Financiamiento sostenido para servicios de seguridad pública, junto con estrategias de prevención e intervención
- Inversión continua en la fuerza laboral de la Ciudad, incluyendo reclutamiento, retención y desarrollo profesional
- Mejoras a los sistemas de servicio al cliente y tecnología para mejorar la capacidad de respuesta y la accesibilidad
- Progreso continuo en iniciativas de sostenibilidad ambiental y resiliencia climática
- Uso estratégico de alianzas y financiamiento externo para ampliar el impacto de los recursos de la Ciudad

En conjunto, estas inversiones reflejan un enfoque equilibrado: mantener los servicios esenciales mientras se avanza en prioridades clave que mejoran la calidad de vida de los residentes.

Departamento Cargo	Cantidad
Servicios Ambientales	
Ayudantes de Servicios Públicos	2
Mecánico de Mantenimiento	2
Asistente de Planta	1
Servicios Fiscales	
Analista de Presupuesto A - Capital	1
Parqueo (Móvil GR)	
Técnico de Mantenimiento de Instalaciones	1
Inspector de Infracciones de Parqueo I	1
Planificador de Transporte	1
Coordinador de Sistemas de Información	1
Parques y Recreación	
Cuidado de Campos / Jardinero	1
Agua	
Ayudantes de Servicios Públicos	3
Total de Otros Fondos Propuestos	14
Adiciones FY2027	**14**

Inversiones seleccionadas por prioridad del plan estratégico

Prosperidad económica y asequibilidad
Se proponen apropiaciones de la Ciudad de $19.8 millones y apropiaciones de Autoridades de Mejora de Corredores de $36.8 millones, para un total de $56.6 millones, incluyendo

- Se proponen apropiaciones de la Ciudad de $19.8 millones y apropiaciones de Autoridades de Mejora de Corredores de $36.8 millones, para un total de $56.6 millones, incluyendo:
- Inversiones para aumentar la oferta de vivienda, apoyar la asequibilidad y abordar la falta de vivienda
- Apoyo a los distritos comerciales vecinales y al desarrollo de pequeñas empresas
- Coordinación continua de importantes proyectos de reurbanización e iniciativas económicas
- Alianzas estratégicas para apoyar la creación de empleos, el desarrollo de la fuerza laboral y el crecimiento económico
- Inversiones en infraestructura y planificación que apoyen la vitalidad económica a largo plazo del Río Grand

Salud y Medio Ambiente
Se proponen $256.6 millones, incluyendo:

- Inversiones en sistemas hídricos, servicios ambientales y fiabilidad de la infraestructura
- Iniciativas de resiliencia climática y sostenibilidad
- Mejoras continuas en parques e inversiones en espacios verdes
- Programas para abordar los riesgos de salud ambiental y mejorar las condiciones de los vecindarios
- Mantenimiento y mejora continuos de los espacios públicosspaces

Mobilidad Se proponen$ 178.3 milliones incluyendo:

- Mantenimiento y reconstrucción de calles a través de Calles Vitales y programas relacionados
- Inversiones en seguridad y conectividad para peatones y ciclistas
- Mejoras en señales de tránsito, iluminación y seguridad
- Coordinación del transporte público y mejoras al sistema de movilidad
- Operaciones del sistema de estacionamiento y mejoras de infraestructura

Comunidad Segura se proponen $156.6 millones incluyendo:

- Inversión continua en Policía, Bomberos y servicios de respuesta de emergencia
- Esfuerzos para reducir las vacantes y mantener los niveles de servicio
- Programas comunitarios de prevención e intervención de la violencia
- Inversiones en equipo, tecnología y capacitación para el personal de seguridad pública
- Desarrollo continuo de instalaciones e infraestructura que apoyan las operaciones de seguridad pública

Comunidad comprometida y conectada Se proponen $29.0 millones, incluyendo:

- Ampliación de los esfuerzos de comunicación y divulgación
- Implementación de un marco de participación en toda la ciudad
- Apoyo a las asociaciones vecinales y participación comunitaria
- Inversión continua en transparencia y acceso a la información
- Programas que fortalezcan las conexiones entre los residentes y los servicios de la Ciudad

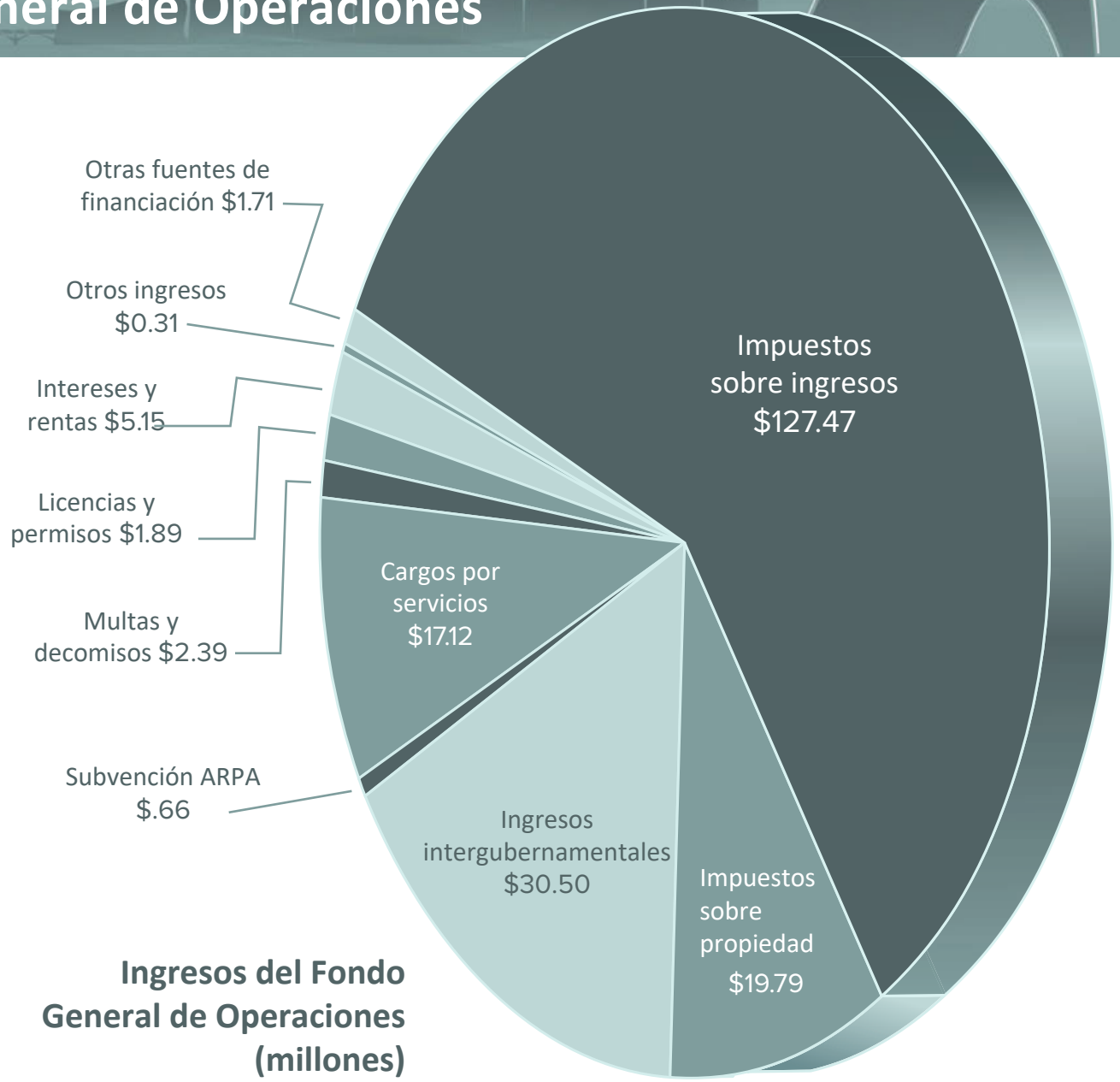
Excelencia Gubernamental Se proponen $179 millones, incluyendo:

- Inversiones en reclutamiento, retención y desarrollo de la fuerza laboral
- Mejoras continuas a los sistemas tecnológicos y procesos operativos
- Apoyo para los servicios básicos en todos los departamentos
- Esfuerzos para mejorar la eficiencia, la rendición de cuentas y la prestación de servicios
- Inversiones de capital que apoyan la gestión de activos a largo plazo y la sostenibilidad operativa

Ingresos del Fondo General de Operaciones

El **Fondo General de Operaciones (GOF)** es donde la Ciudad representa la mayoría de las actividades financiadas con impuestos. Hace varios años, los ingresos de la Ciudad por impuestos sobre la renta y sobre la propiedad representaban el 38.6% y el 16.9% de los ingresos totales del GOF, respectivamente, pero para el AF2027 se proyecta que las proporciones sean del 61.6% y el 9.6%. El cambio hacia el Impuesto sobre la Renta, más volátil económicamente, como la principal fuente de ingresos del GOF ha contribuido, en parte, a la continua volatilidad de los ingresos del GOF. Diversos factores han contribuido a este cambio a lo largo de los años, incluyendo aumentos en la tasa del impuesto sobre la renta aprobados por los votantes, así como el limitado crecimiento del impuesto sobre la propiedad debido a la "Propuesta A" y la "Enmienda Headlee". También contribuyen a los desafíos económicos de la Ciudad las reducciones en el programa estatutario de reparto de ingresos, que nunca se ha recuperado por completo de sus máximos anteriores, así como los impactos persistentes de la pandemia de COVID-19, que continúa afectando negativamente los ingresos del impuesto sobre la renta local debido al trabajo remoto fuera de la Ciudad.

Se proyecta que la recaudación del impuesto sobre la renta base del GOF AF2027 aumente un 4.4% en comparación con la estimación para el AF2026



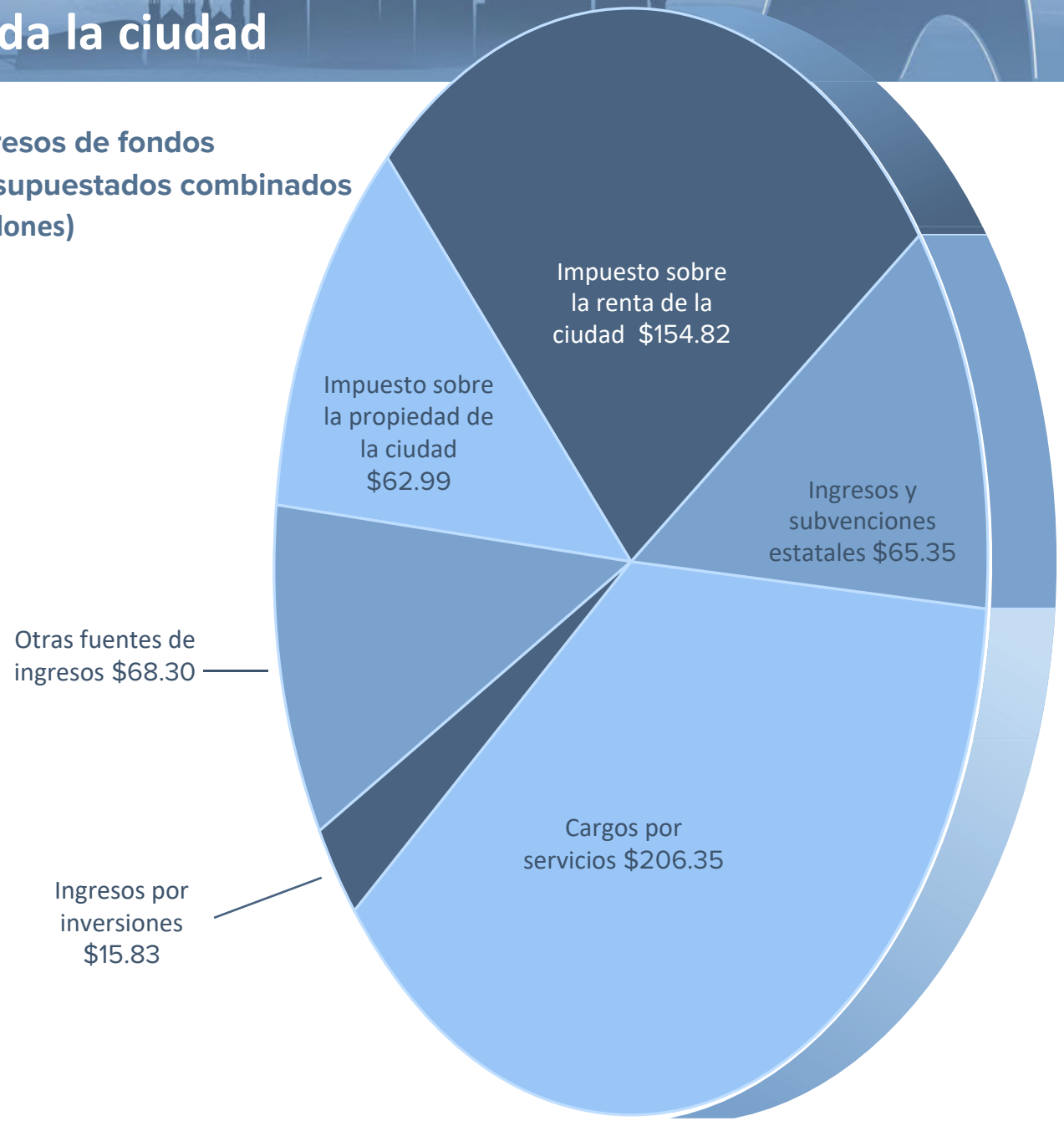
Ingresos del Fondo General de Operaciones (millones)

19Ingresos totales de toda la ciudad

Conclusiones clave:

- Ingresos de los Fondos Presupuestados Combinados del AF2027: $573.63 millones
- Ingresos del Fondo General del AF2027: $207 millones
- Volatilidad, incertidumbre y complejidad en el pronóstico de ingresos
- Proyecciones positivas y estables de ingresos por impuesto sobre la renta
- Si bien los impuestos prediales continúan creciendo de forma constante, este crecimiento es limitado debido a la legislación estatal vigente. Se prevé un aumento general de aproximadamente el 5% en el Valor Imponible.
- Los cargos por servicios son una fuente de ingresos en crecimiento, ya que la Ciudad ha centrado su atención en la recuperación total de los costos de los cargos a los usuarios. A diferencia del sector privado, las leyes estatales y los casos judiciales relacionados limitan las tarifas municipales al costo de los servicios prestados.

Ingresos de fondos presupuestados combinados (millones)



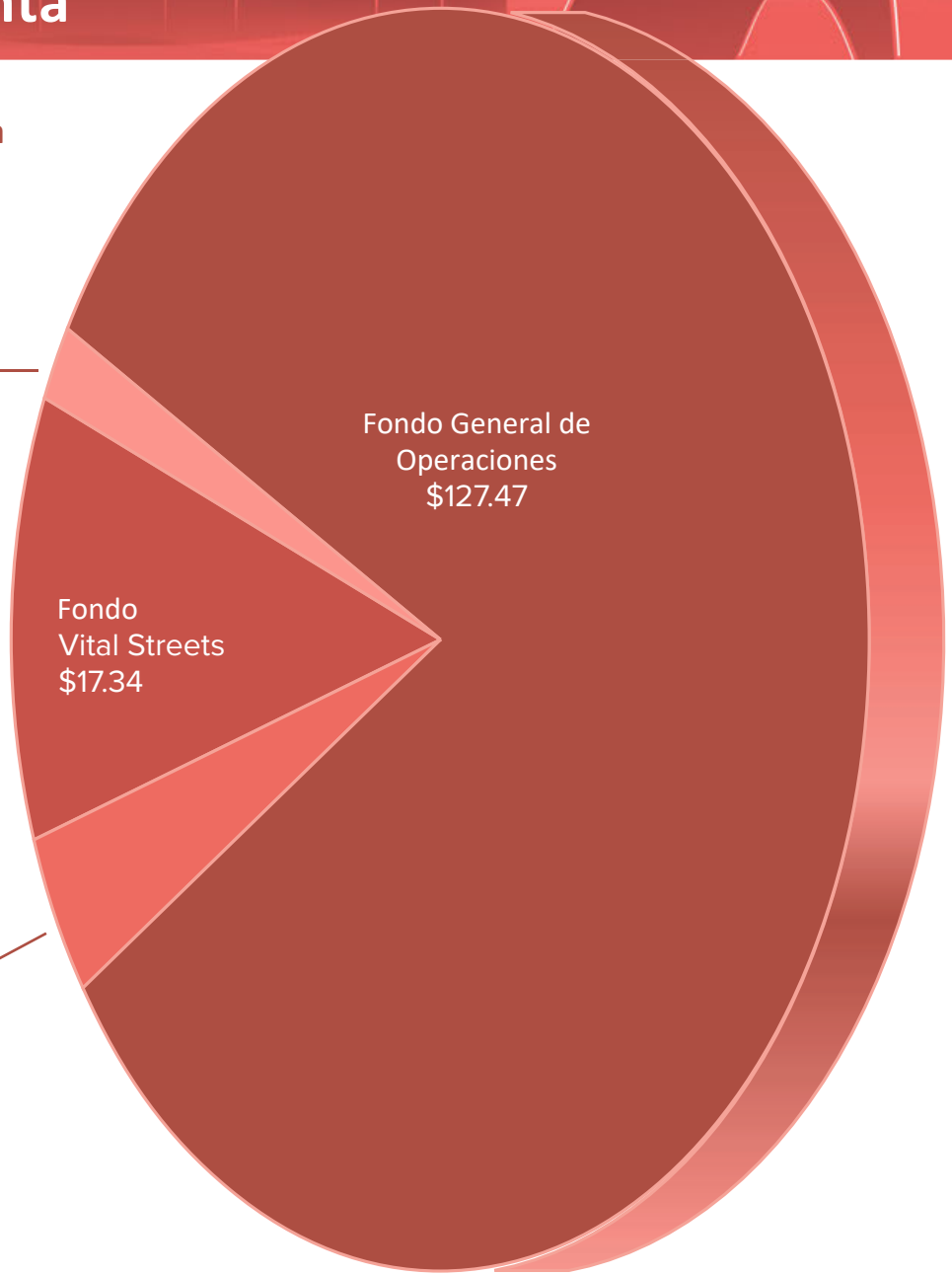
Asignación del impuesto sobre la renta

Este presupuesto prevé un aumento del 4.2% en el impuesto sobre la renta en el AF2026, seguido de un aumento del 4.4% en el AF2027 y un promedio del 3.7% anualmente en adelante (AF2028-AF2031). Las proyecciones de crecimiento del impuesto sobre la renta se mantienen relativamente conservadoras, pero más optimistas a corto plazo. Los problemas macroeconómicos aumentan el riesgo de recesión despuésdel año fiscal actual (AF2026)

Historial de la tasa del impuesto sobre la renta:

- **Marzo de 1995**: Los votantes de la ciudad autorizaron un aumento del impuesto sobre la renta del 1.0% al 1.3% para residentes y del 0.5% al 0.65% para no residentes a partir del 1 de enero de 1996.
- **Mayo de 2010**: El electorado de la ciudad autorizó un aumento temporal del impuesto sobre la renta del 1.3% al 1.5% para residentes y del 0.65% al 0.75% para no residentes, vigente desde el 1 de julio de 2010 hasta el 30 de junio de 2015.
- **Mayo de 2014:** Los votantes aprobaron extender el aumento temporal del impuesto sobre la renta por otros 15 años para financiar Vital Streets hasta el 30 de junio de 2030

Asignación estimada de los impuestos sobre la Renta (Millones)

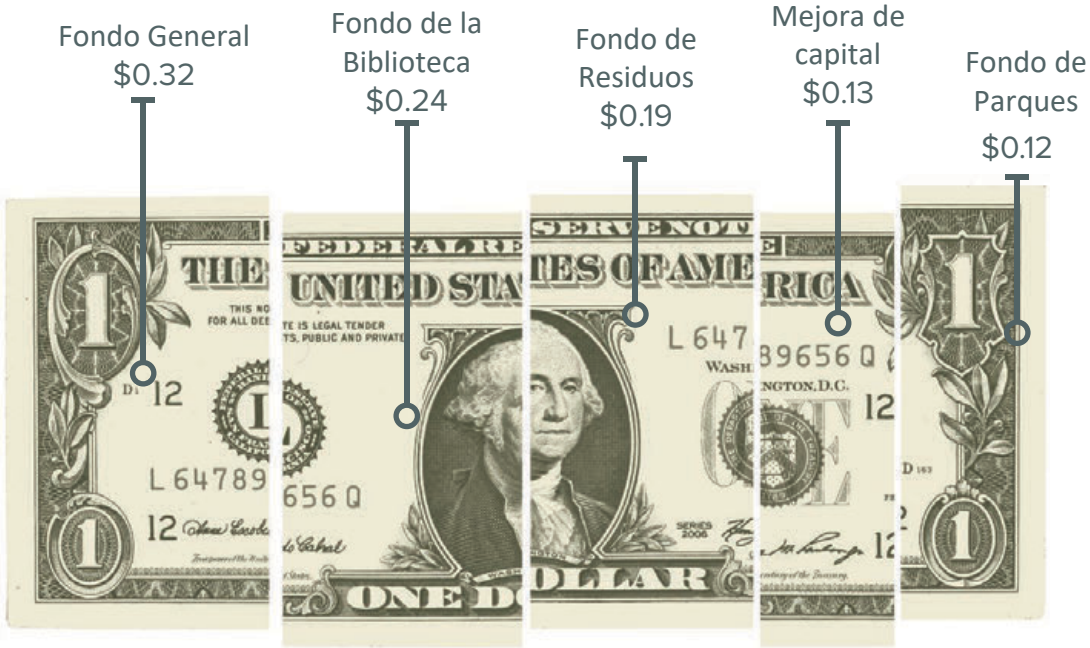


Distribución del impuesto sobre la propiedad

Los Impuestos Municipales sobre la Propiedad se generan aplicando las tasas de millaje aprobadas al valor imponible de una propiedad. Un millaje equivale a $1.00 por cada $1,000 de valor imponible de la propiedad. El valor imponible de la propiedad puede ser menor o igual, pero no puede exceder, el Valor Igualado Estatal (VSE) de la propiedad. Los ingresos del impuesto sobre la propiedad se depositan en los fondos de Operaciones Generales, Biblioteca, Reserva de Capital, Recolección y Eliminación de Basura, y Parques y Recreación

Conclusiones Clave

- Tanto la tasa del impuesto predial operativo municipal como la tasa general se redujeron para 2026 (año fiscal 2027). El gravamen fiscal general se redujo en 0.1074 mills, hasta un gravamen total propuesto de 8.7513.
- El valor imponible general aumentó en 2025 (año fiscal 2026). El valor catastral de la clase residencial de propiedades ad valorem aumentó un 7.09% para 2026.



Factura de Impuesto a la Propiedad Promedio de Grand Rapids	Impuesto a la Propiedad de GR (Millage de la Ciudad de GR únicamente)	Valor Imponible Residencial Promedio	Valor de Mercado Promedio Estimado
A partir del 1 de julio, 2025	$720.69	$81,354	$276,696
A partir del 1 de julio, 2026	$771.82	$87,126	$296,675
$ Aumento/(Disminución)	$51.13 (anual)	$5,772	$19,979
% Aumento/(Disminución)	7.09%	7.09%	7.22%

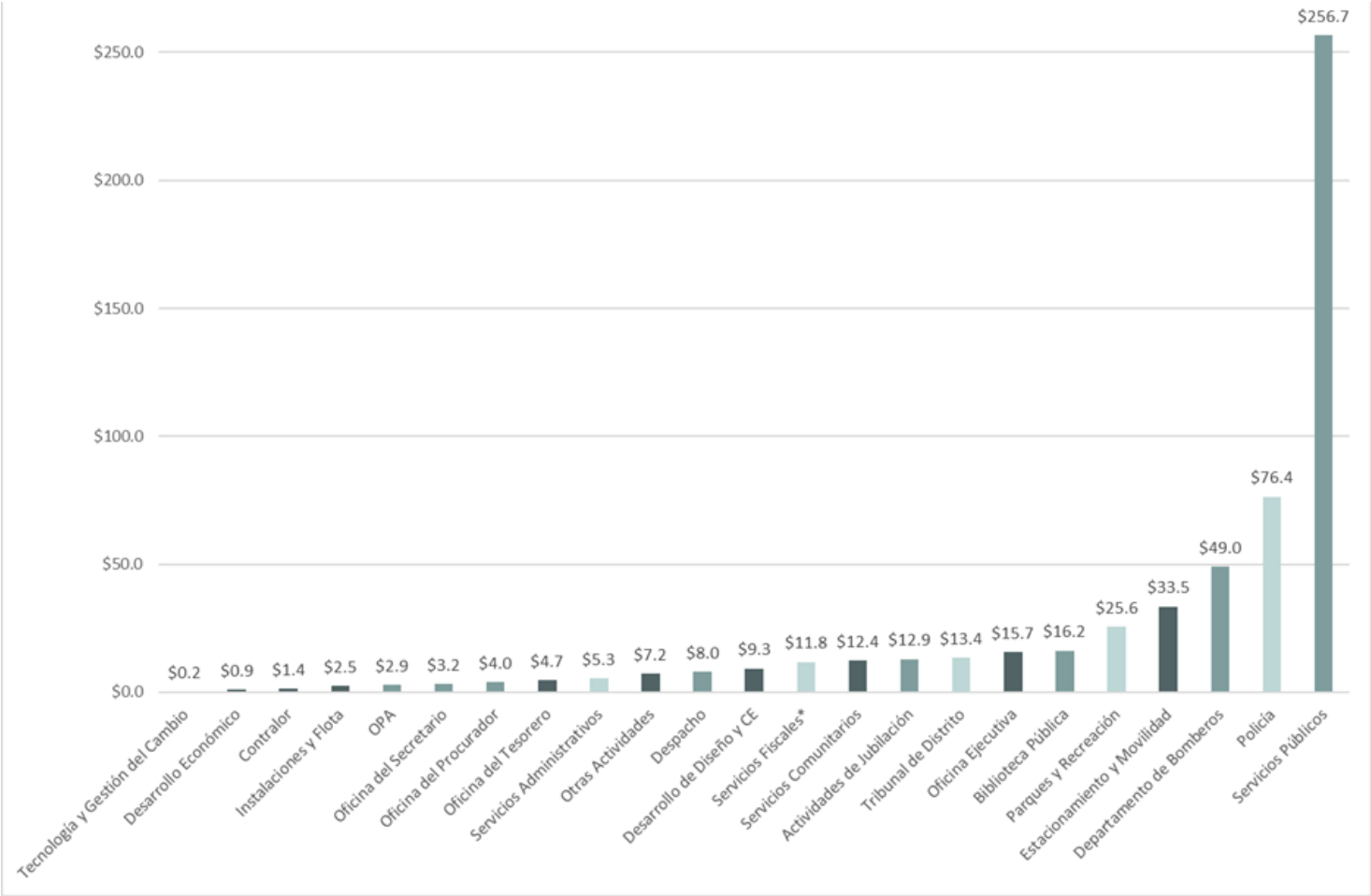
Costos anuales de agua y alcantarillado para los residentes de Grand Rapids

	Agua de GR Consumo de agua de clientes residenciales: 62,832 galones al año	Acantarillado de GR Consumo de agua por cliente residencial de 41,888 galones al año	Impacto Anual
Desde el 1 de julio de 2024	$373.56	$457.56	$831.12
Desde el 1 de julio de 2025	$394.14	$457.92	$852.06
Aumento en dólares	$20.58	$0.36	$20.94
Aumento porcentual	5.51%	0.08%	2.52%

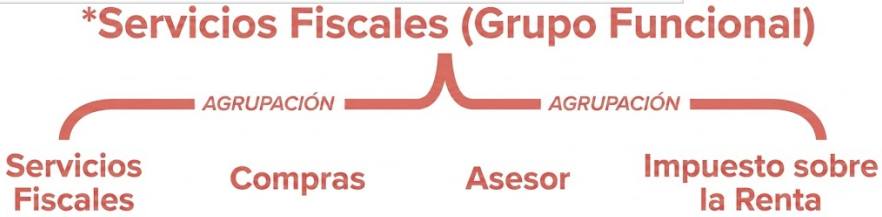
Anualmente se elabora un Estudio Integral de Tarifas de Agua y Alcantarillado para garantizar el cumplimiento de las leyes estatales y los convenios de bonos, así como para asegurar la solvencia de los Sistemas. Estas tarifas fueron aprobadas por la Comisión Municipal el 16 de diciembre de 2025. Puede consultar el estudio aquí.

Gastos a Nivel de Ciudad por Grupo Funcional

Gastos de los fondos presupuestarios combinados (millones)

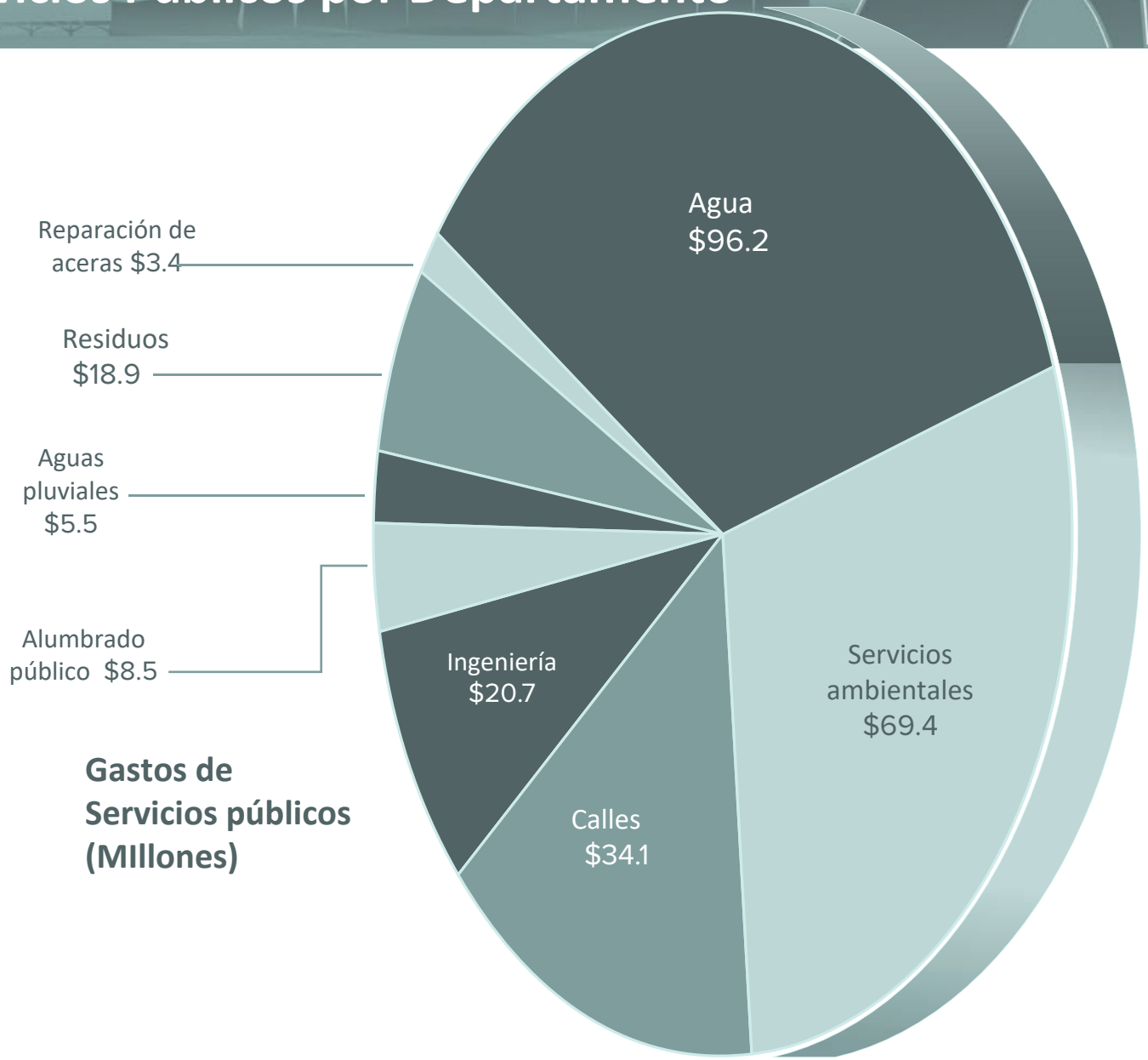


El gráfico anterior se presenta por grupos funcionales. Algunos grupos están compuestos por múltiples departamentos. Por ejemplo, el grupo de Servicios Fiscales incluye los siguientes departamentos: Servicios Fiscales, Compras, Tasaciones e Impuesto sobre la Renta. Un listado completo de los departamentos por grupo funcional puede encontrarse en el Libro del Plan Fiscal



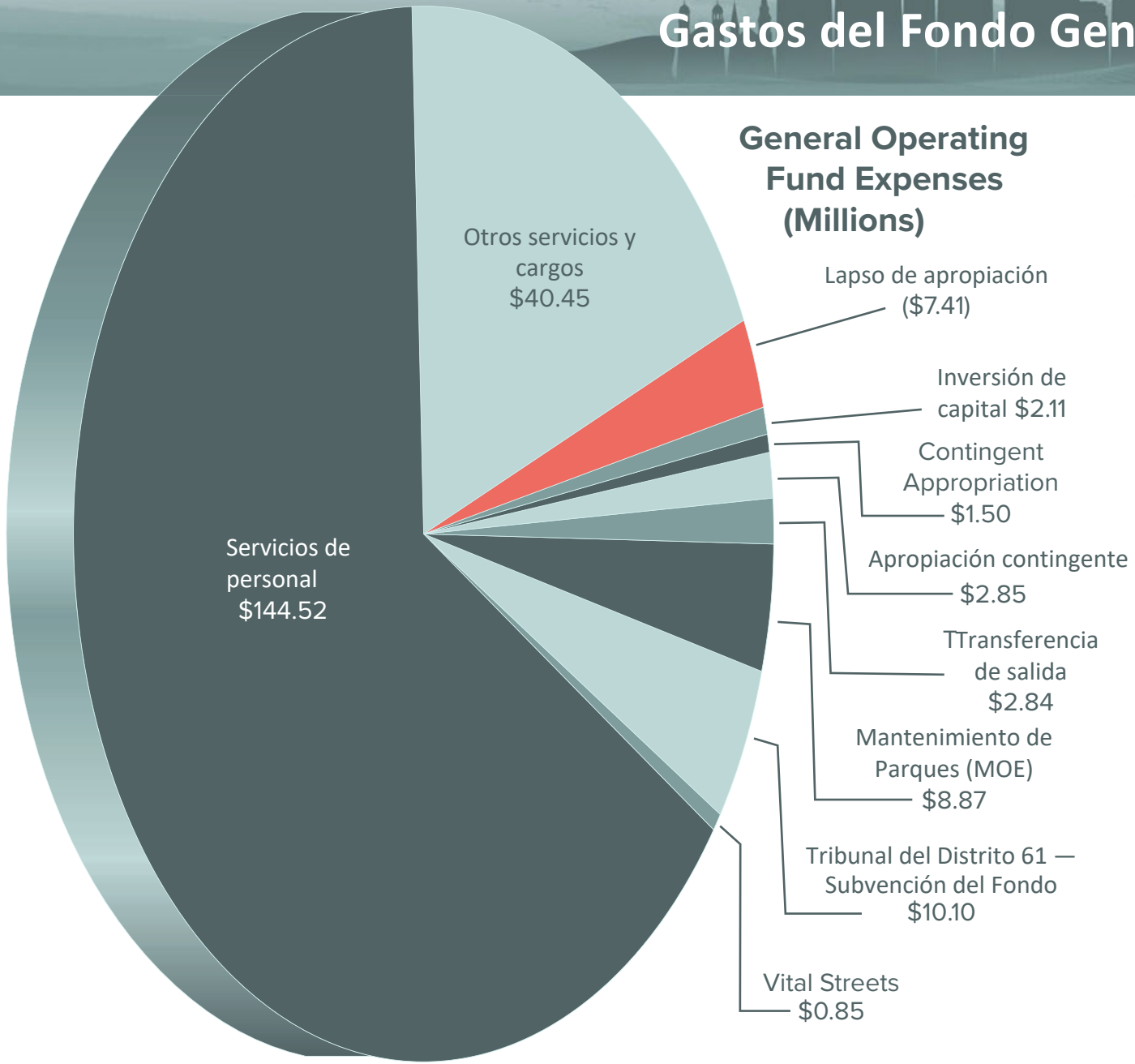
Grupo Funcional de Servicios Públicos por Departamento

El **Grupo Funcional de Servicios Públicos** es el más grande en términos de fondos presupuestados y está compuesto principalmente por los servicios de Agua y Servicios Ambientales (Alcantarillado), Calles y Recolección de Basura. Estos cuatro departamentos representan aproximadamente el 85.1% del presupuesto total de gastos de Servicios Públicos, de $218 millones



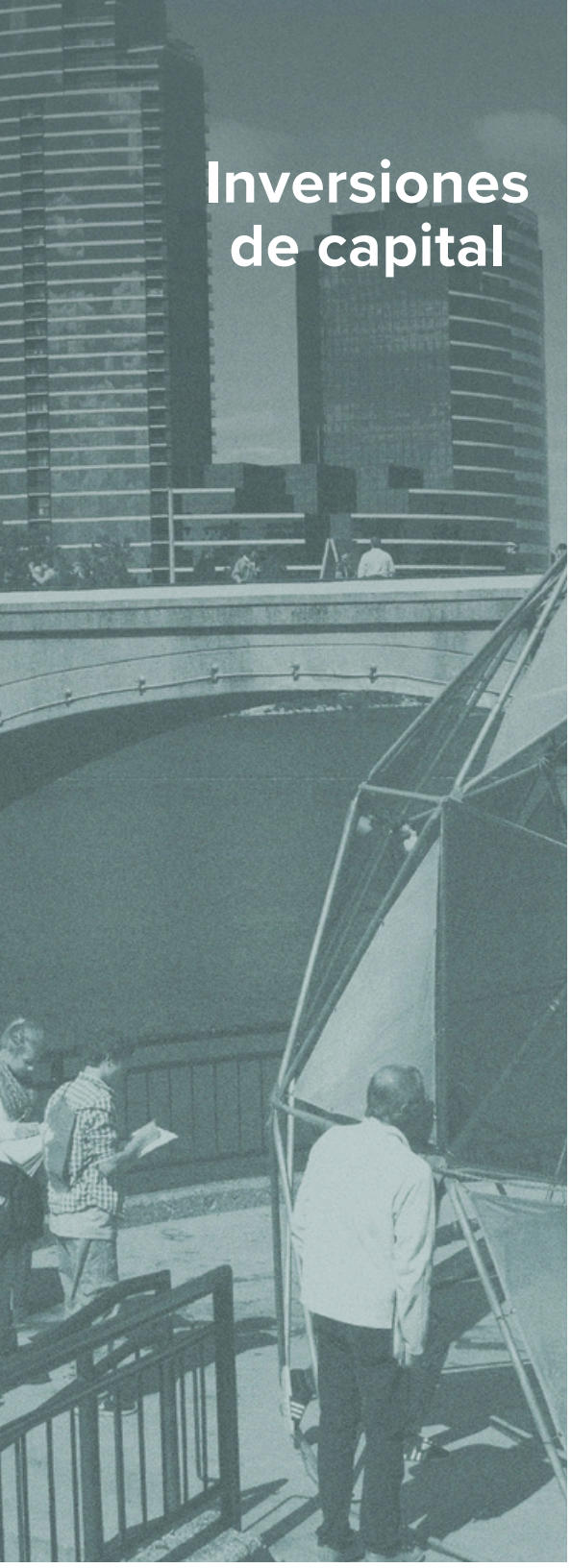
Gastos de Servicios públicos (MIllones)

Gastos del Fondo General por Categría



Conclusiones Clave

- Las asignaciones para el año fiscal 2027 del Fondo General de Operaciones ascienden a $206.69 millones.
- El enfoque se centra en mantener los servicios esenciales, mantener el impulso en proyectos de transformación y preparar a la Ciudad para afrontar la incertidumbre futura.
- Se prevé que $7.41 millones de los gastos presupuestados para el año fiscal 2027 no se gasten (Lapso de apropiación).
- Se han reservado $1.5 millones para gastos imprevistos de emergencia (Apropiación Contingente).
- Se prevé que el apoyo del Fondo General a Parques (MOE de Parques) aumente en el año fiscal 2027 a aproximadamente $8.9 millones.



Inversiones de capital

Proceso presupuestario

El Administrador Municipal y su Equipo Ejecutivo revisan y priorizan los proyectos de capital propuestos según la prioridad del Plan Estratégico y con el objetivo de maximizar la equidad, el equilibrio y la distribución a nivel municipal. Los proyectos también se evalúan en función de su capacidad financiera (incluido el impacto en las operaciones y el mantenimiento), y algunos reciben asignaciones plurianuales o utilizan diversas fuentes de financiación.

Informes financieros

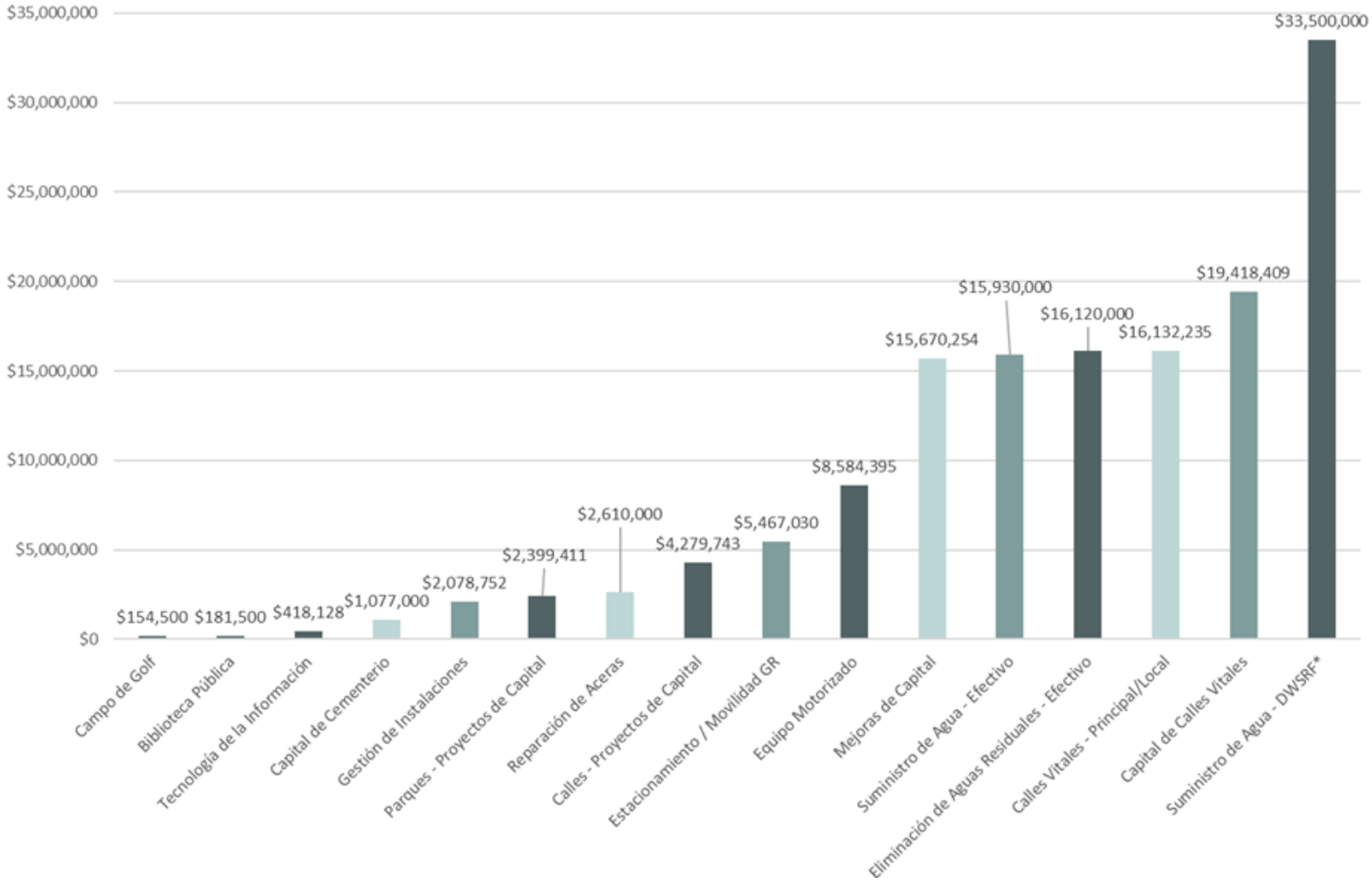
La Ciudad generalmente define un "gasto de capital" como el costo de un activo utilizado en operaciones con un precio superior a $10,000 y una vida útil superior a un año. Los activos de capital incluyen tanto activos tangibles como terrenos, edificios, vehículos y equipos, como activos intangibles como servidumbres y software. El costo de adquirir, construir o mejorar un activo de capital no se reconoce inmediatamente como gasto cuando se incurre en él, sino que se difiere (capitaliza) y se asigna a lo largo de su vida útil estimada como gasto de depreciación (activos de capital tangibles) o gasto de amortización (activos de capital intangibles).

Fuentes de financiación

La financiación en efectivo suele preferirse para proyectos de capital puntuales o de corta duración cuando existe capacidad, evitando así los gastos por intereses y otros cargos financieros. Los proyectos de mayor duración que requieren una inversión mayor pueden financiarse mediante deuda cuando la capacidad es limitada y se desea la equidad intergeneracional (por ejemplo, grandes proyectos de infraestructura de agua y alcantarillado). La equidad intergeneracional es el concepto de equidad entre generaciones. En cuanto a la inversión de capital, la financiación mediante deuda permite distribuir el coste a lo largo de 20 o 30 años en el caso de los bonos de ingresos, lo que permite una mejor adecuación del coste a quienes utilizan y se benefician de la inversión de capital.

Inversiones de capital por fondo

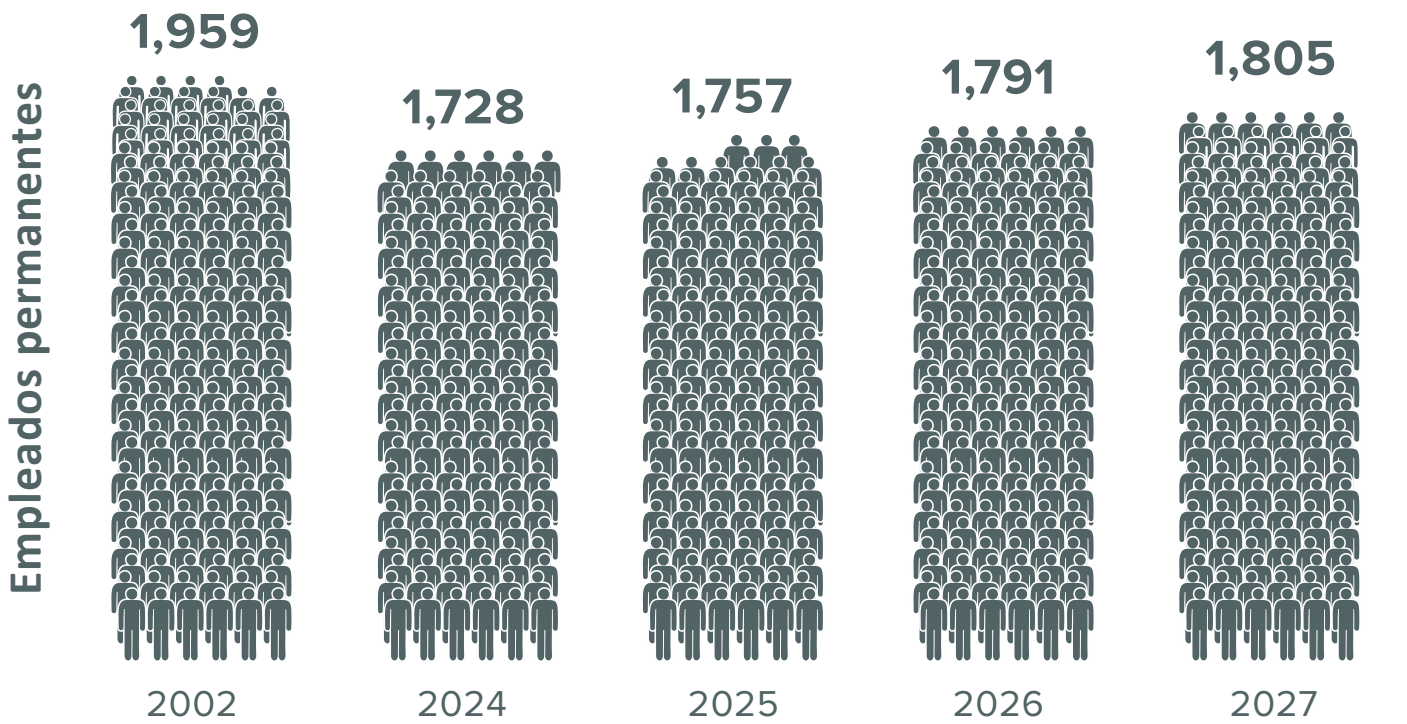
Inversiones de Capital Propuestas para el Año Fiscal 2027



*DWSRF: Fondo Rotatorio Estatal de Agua Potable

Empleo en toda la ciudad

Historial de personal permanente de Grand Rapids



	2002	2024	2025	2026	2027
Población de la ciudad	196,541	198,917	198,917	198,917	198,917
Porcentaje de personal respecto a la población de la ciudad	1.00%	0.87%	0.88%	0.90%	0.91%

Conclusiones clave

- La plantilla del año fiscal 2027 aumentó a 1,805 puestos.
- El año fiscal 2026 es el primer año de un nuevo contrato laboral trienal (años fiscales 2026-28).
- 15 adiciones de personal realizadas mediante enmienda presupuestaria en el AF2026.
- 14 adiciones de personal en el AF2027: Servicios Públicos (9), Estacionamiento y Movilidad (4), Servicios Fiscales (1).

Empleo en toda la ciudad

Puestos autorizados por departamento
Plan fiscal propuesto para los años fiscales 20267-2031

	AF2024 Presupuesto Enmendado	AF2025 Presupuesto Enmendado	AF2026 Presupuesto Enmendado	AF2027 Presupuesto Proyectado	CAMBIO
Biblioteca Pública	161	161	161	161	—
Secretaría	11	11	11	11	—
Ejecutivo	33	36	38	38	—
Desarrollo Comunitario	55	55	55	55	—
Servicios Públicos	391	397	406	414	+8
Parques	49	50	52	53	+1
Diseño y Desarrollo	47	47	51	51	—
Estacionamiento y Movilidad GR Móvil	71	75	77	81	+4
Desarrollo Económico	9	9	11	11	—
Servicios Administrativos	43	44	44	44	—
OPA	5	6	7	7	—
Despacho	49	54	58	58	—
Policía	339	337	348	348	—
Bomberos	223	233	232	232	—
Tribunal de Distrito	85	84	82	82	—
Fiscalía	19	19	19	19	—
Gestión de Instalaciones y Flota	47	47	47	47	—
Servicios Fiscales	52	65	65	66	+1
Tecnología y Gestión del Cambio	2	2	2	2	—
Tesorería	17	17	17	17	—
Contraloría	16	4	4	4	—
Actividades de Jubilación (No presupuestado)	4	4	4	4	—
Total general de puestos (tiempo completo y tiempo parcial	**1,728**	**1,757**	**1,791**	**1,805**	**14**

Información del Gobierno

La Ciudad de Grand Rapids opera bajo un sistema de gobierno de Comisión Municipal y Administrador Municipal. El Alcalde y los Comisionados Municipales son responsables de establecer las políticas municipales y orientar al Administrador Municipal. La Comisión Municipal nombra a los funcionarios municipales, con excepción del Contralor Municipal electo.

Oficiales de la Ciudad

Mark Washington
Gerente de la Ciudad

John Globensky
Tesorero de la Ciudad

Joel Hondorp
Secretario de la Ciudad

Anita Hitchcock
Fiscal de la Ciudad

Max Frantz
Contralor de la Ciudad

Para obtener más información sobre **Oficiales de la Ciudad** Haga clic

Comisión de la Ciudad

David LaGrand
Alcalde de la Ciudad

AliciaMarie Belchak
Comisionada del primer distrito

Vacante

Comisionado del Primer Distrito

Milinda Ysasi
Comisionada del segundo distrito

Lisa Knight
Comisionada del segundo distrito

Kelsey Perdue
Comisionada del tercer distrito

Marshall Kilgore
Comisionado del tercer distrito

Para más información sobre **funcionarios electos** haga clic

Para más información

El sitio web de la Ciudad es su fuente de información sobre políticas, servicios, reuniones de comisiones y eventos municipales, disponible las 24 horas, los 7 días de la semana. Visite la página web de la Ciudad: www.grandrapidsmi.gov

Los residentes pueden aprovechar estos servicios en línea:

Descargar el Plan Fiscal de la Ciudad y ver las presentaciones del presupuesto. ..... Oficina del presupuesto

Descargar informes financieros de la ciudad ..... Oficina del contralor de la ciudad

Encuentre información sobre impuestos de propiedad ..... Oficina del asesor

Ver el panel de métricas clave de la ciudad ..... Panel de métricas clave | Rendimiento abierto

Ver datos abiertos de GR .....Búsqueda y exploración | Rendimiento abierto

Descargar agendas y notas de reuniones .....Horarios y agendas de reuniones

Ver reuniones en vivo..... Ver reuniones en vivo

Participar en juntas y comisiones ..... Juntas y comisiones

Solicitar un empleo con la ciudad ..... Solicitar un empleo con la ciudad

Ver políticas de la ciudad ..... Politicas

Encontrar parques y descargar formularios de reserva ..... Reservar una instalación del parque

Buscar el código municipal ..... Código de Ordenanzas de la Ciudad

Informar un problema o solicitar un servicio ..... Servicio al cliente

Pagar multas y facturas de servicios ..... Pagos

Plan estratégico de la ciudad de Grand Rapids

Biblioteca de presupuesto de la ciudad de Grand Rapids

CITY OF GRAND RAPIDS

300 Monroe Ave. NW
Grand Rapids, MI 49503
Phone: 616-456-3000